

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ХАРКІВСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ  
МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

**О.І. Юдін, С.О. Россохін**

**Робоча програма та програма  
навчальної дисципліни  
“МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ”**

(для студентів 5 курсу денної та заочної форми навчання за напрямом  
підготовки 0502 - „Менеджмент”, спец. 7.050201 та 8.050201 – «Менеджмент  
організацій»)

Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент організацій» (для студентів 5 курсу денної та заочної форми навчання за напрямом підготовки 0502 - „Менеджмент”, спец. 7.050201 та 8.050201 – «Менеджмент організацій» / Укл.: О.І. Юдін, С.О. Россохін – Харків: ХНАМГ, 2009. – 16 с.

Укладачі: О.І. Юдін  
С.О. Россохін

Рецензент: Б.К. Зеленський.

Програма побудована за вимогами кредитно-модульної системи організації навчального процесу та узгоджена з орієнтовною структурою змісту навчальної дисципліни, рекомендованою Європейською Кредитно-Трансферною Системою (ECTS).

Рекомендовано для студентів економічних спеціальностей.

Затверджено на засіданні кафедри управління проектами в міському господарстві і будівництві протокол № 1 від 28 серпня 2009 р.

## Зміст

Вступ	4
1. Програма навчальної дисципліни	5
1.1. Мета, предмет і місце дисципліни	5
1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни	5
1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги	6
1.4. Рекомендована основна література	7
1.5. Анотації дисципліни	7
2. Робоча програма навчальної дисципліни	8
2.1. Кваліфікаційні вимоги до студентів у галузі	9
2.2. Тематичний план навчальної дисципліни	9
2.3. Зміст навчальної дисципліни за модулями і темами	10
2.4. Плани лекцій	10
2.5. Плани практичних (семінарських) занять	12
2.6. Самостійна робота студентів	12
2.7. Система поточного і підсумкового контролю знань студентів	13
2.8. Рекомендована література	15

## Вступ

Менеджмент організацій досліджує особливості управління на різних етапах життєвого циклу підприємства, специфіку управління різновидами підприємств та їх об'єднань, умови внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства, створення і реєстрацію підприємств різної організаційно-правової форми тощо.

Метою вивчення дисципліни є формування у студентів сучасного системного мислення і комплексу спеціальних знань у галузі управління підсистемами й елементами внутрішнього середовища підприємства на всіх стадіях його життєвого циклу.

Предметом вивчення дисципліни є інтегрована сукупність управлінських відносин у підсистемах організації, її стосунки з зовнішнім середовищем.

Необхідним елементом успішного засвоєння навчального матеріалу дисципліни є самостійна робота студентів з літературою, нормативними актами з питань державного регулювання економіки.

Програма розроблена на основі:

СВО ХНАМГ «Освітньо-кваліфікаційна характеристика бакалавра  
ОКХ напряму підготовки 0502 «Менеджмент», затверджено Наказом  
Ректора ХНАМГ від 11.04.2003 р. № 4

СВО ХНАМГ «Освітньо-професійна програма підготовки бакалавра  
ОПП напряму підготовки 0502 «Менеджмент», затверджено Наказом  
Ректора ХНАМГ від 11.04.2003 р. № 4

Програми дисципліни "Менеджмент організацій" обговореної і рекомендованої до друку Президією Науково-методичної комісії з напряму підготовки "Менеджмент" від 27.04.2007 р., протокол № 11.

# 1. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Програма навчальної дисципліни „Менеджмент організацій” розроблена для студентів 5 курсу напряму підготовки 0502 - „Менеджмент”, спец. 7.050201 та 8.050201 – «Менеджмент організацій»).

## 1.1. Мета, предмет та місце дисципліни

### 1.1.1. Мета та завдання вивчення дисципліни:

Формування системного мислення та комплексу спеціальних знань і вмінь з управління функціональними підсистемами та елементами внутрішнього середовища підприємств будівельної галузі на всіх стадіях життєвого циклу (згідно ОПП СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент організацій).

### 1.1.2. Предмет вивчення у дисципліні:

Інтегрована сукупність управлінських відносин у підсистемах будівельних організацій, їх стосунків із зовнішнім середовищем (згідно ОПП СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент організацій).

### 1.1.3. Місце дисципліни в структурно-логічній схемі підготовки фахівця

Таблиця 1 - Структура навчальної дисципліни підготовки

Перелік дисциплін, на які безпосередньо спирається вивчення даної дисципліни	Перелік дисциплін, вивчення яких безпосередньо спирається на дану дисципліну
дисципліни професійного блоку	вихідна

## 1.2. Інформаційний обсяг (зміст) дисципліни

**Модуль 1. Менеджмент організацій** (3.5/126)  
(назва модулю) (кількість кредитів/годин)

Змістові модулі (ЗМ):

**ЗМ 1.1. Вступ до менеджменту в будівництві.** (1/36)

Обов'язковий укрупнений навчальний елемент (УНЕ):

УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві.

УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління.

УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі.

УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва.

**ЗМ 1.2. Проектування будівництва** (2.5/90)

Обов'язковий укрупнений навчальний елемент (УНЕ):

УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.

УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.

УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва.

УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.

УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.

### 1.3. Освітньо-кваліфікаційні вимоги

Таблиця 2 - Освітньо-кваліфікаційні вимоги до підготовки бакалаврів

Вміння та знання	Сфери діяльності	Функції діяльності
Працювати з фіксованою інформацією, з довідковою літературою; складати тексти доповідей, виступів, статей	Здатність до ефективної комунікаційної взаємодії, у тому числі засобами інформаційних технологій	Організаційна
Використовувати оргтехніку, документально оформляти управлінські рішення, вести кореспонденцію		
Застосовувати сучасні комп'ютерні технології як інструментарій підготовки та руху документів		
Володіти методами збирання інформації		
Мати системні уявлення щодо керівництва будівництвом і знати теоретичні та організаційні основи діяльності будівельної галузі		
Вміти формувати раціональні моделі і організаційні структури управління підприємствами будівельної галузі та реалізувати навички практичних рішень проблем управління підприємствами будівництва з використанням сучасних управлінських технологій.		
Забезпечувати високий рівень трудової, виробничої дисципліни	Нести соціальну відповідальність за діяльність праці	
Підтримувати етику управлінської діяльності		
Забезпечувати культуру процесів управління, культуру умов праці		
Сприяти піднесенню кваліфікаційного рівня працівників, вивченню іноземних мов та оволодіння прогресивними засобами обслуговування клієнтів	Здатність до засвоєння нових знань, самовдосконалення	
Сприяти розвитку творчого потенціалу працівників, заохочувати за новаторські ідеї		
Створювати умови для підвищення культури підлеглих, для їх безперервного навчання	Займати активну життєву та громадянську позицію	
Контролювати дотримання підлеглими правил внутрішнього розпорядку	Нести соціальну відповідальність за діяльність праці	Контрольна

#### **1.4. Рекомендована основна навчальна література**

1. Баркалов С.А., Бабакин В.Ф. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум: Уч. пособие. – М.: Из-во АСВ, 2003. – 288 с.
2. Костюченко В.В., Крюков К.М., Кудинов О.А. Менеджмент строительства: Учебное пособие /Под ред. В.В. Костюченко. – Ростов-на-Дону.: Феникс, 2002. – 448 с.
3. Менеджмент в строительстве: Учебное пособие / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2005.- 540 с.
4. Учебное пособие по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов 4, 5 курсов дневной и заочной форм обучения специальностей 6.050200, 7.050201, 8.050201 – „Менеджмент организаций”, 7.092101, 8.092101 – „Промышленное и гражданское строительство”, 7.092103, 8.092103 – „Городское строительство и хозяйство”) / Авт.: Юдин А.И., Россохин С.А. – Харьков: ХНАГХ, 2008. – 178 с.
5. ДБН А.3.1-5-96 «Організація будівельного виробництва».
6. СНиП Ш-4-80 «Техника безопасности в строительстве».

#### **1.5. Анотація програми навчальної дисципліни МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ**

Мета: Формування системного мислення та комплексу спеціальних знань і вмінь з управління функціональними підсистемами та елементами внутрішнього середовища підприємств будівельної галузі на всіх стадіях життєвого циклу.

Предмет: Інтегрована сукупність управлінських відносин у підсистемах будівельних організацій, її стосунки із зовнішнім середовищем.

Модуль 1 Менеджмент організацій.

Змістові модулі (ЗМ):

ЗМ 1.1. Вступ до менеджменту у будівництві.

ЗМ 1.2. Проектування будівництва.

#### **Аннотация программы учебной дисциплины МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Цель: Формирования системного мышления и комплекса специальных знаний и умений по управлению функциональными подсистемами и элементами внутренней среды предприятий строительной отрасли на всех стадиях жизненного цикла.

Предмет: Интегрированная совокупность управленческих отношений в подсистемах строительной организации, ее отношения с внешней средой.

Модуль 1. Менеджмент организаций.

Содержательный модуль (СМ):

СМ 1.1. Введение в менеджмент в строительстве.

СМ 1.2. Проектирование строительства.

#### **Annotation of the program of educational discipline MANEGMENT ORGANIZATION**

Purpose: Forming the system thinking and complex of the special knowledge's

and skills on management functional subsystem and element of the internal ambience to organizations on all stages of the life cycle.

**Subject:** Integrated collection of the management relations in subsystem of the organizations, her relations with external ambience.

Module 1. Management organization.

Content module (CM):

CM 1.1. Introduction to management in construction.

CM 1.2. Designing construction.

## 2. РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Структура робочої програми навчальної дисципліни „Менеджмент в будівництві” наведена в табл. 3.

Таблиця 3 – Структура навчальної дисципліни

Характеристика дисципліни: підготовка бакалаврів	Напрям, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів, відповідних до ECTS – 3,5: у тому числі: модулів – 1; змістових модулів – 2; самостійна робота – 45 годин; Індивідуальне завдання (ІЗ) – КР.	Напрям підготовки 0502 - „Менеджмент”, спеціальність 7, 8.050201 - „Менеджмент організацій”, спеціалізація „Менеджмент в будівництві”  Освітньо-кваліфікаційний рівень: спеціаліст, магістр	Нормативна. Рік підготовки: 5. Семестр: 9.
Кількість годин: усього – 126 годин; за змістовими модулями: ЗМ 1.1 – 36 годин; ЗМ 1.2 – 90 години.		Лекції: кількість годин – 18. Практичні: кількість годин – 36. Самостійна робота: кількість годин – 72, у тому числі КР: кількість годин – 8.
Кількість тижнів викладання дисципліни: 15. Кількість годин на тиждень – 8,4.		Вид контролю: екзамен.

У процесі навчання студенти отримують необхідні знання під час проведення аудиторних занять: лекційних, практичних. Особливе значення в процесі вивчення і закріплення знань відіграє самостійна робота студентів. Зазначені види занять розроблені у відповідності до положень Болонської декларації.

### 2.1. Кваліфікаційні вимоги до студентів у галузі менеджменту організацій

А) Необхідні попередні компетенції (знання, уміння, навички), якими має володіти студент до початку вивчення дисципліни: логістика, логіка, теорія систем та системний аналіз, управління персоналом, фінанси підприємства, основи менеджменту, стратегічний менеджмент, економіка підприємства.

Б) Мета (цілі) та завдання вивчення дисципліни є формування сучасного управлінського мислення та системи соціальних знань у галузі будівельного менеджменту, уміння аналізувати проблеми, приймати управлінські рішення, розуміти діяльність будівельного підприємства.(за розділом 1 СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент організацій)

Предмет вивчення є загальні закономірності формування,



функціонування та розвитку системи управління організацією, управлінські відносини.(за розділом 1 СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент організацій)

В результаті вивчення дисципліни студент повинен оволодіти вміннями та знаннями

Завданнями вивчення дисципліни "Менеджмент організацій" є опанування знань щодо закономірностей організування та прийняття рішень щодо управління будівельним підприємством, а саме:

- теоретичні та організаційні основи діяльності будівельних підприємств;
- про напрями та методи оцінювання результативності проектування та будівництва;
- щодо основ організації управління будівництвом;
- щодо маркетингу будівельних послуг і стратегії будівельного підприємства.

Вивчення цієї дисципліни дозволить опанувати уміння:

- аналізувати пропозиції будівельних фірм та підприємств;
- здійснювати діагностику будівельних організацій;
- встановлювати такі взаємовідносини між клієнтною та будівельною організаціями, які дозволять знаходити оптимальні рішення сформульованих проблем у заздалегідь встановлені терміни;
- формувати раціональні моделі і організаційні структури управління підприємствами будівельної галузі;
- реалізувати навички практичних рішень проблем управління підприємствами будівництва з використанням сучасних управлінських технологій (за розділом 3 СВО ХНАМГ ПНД Менеджмент організацій).

Робоча програма навчальної дисципліни розроблена у відповідності до вимог галузевого стандарту вищої освіти МОН України на базі освітньо-професійної програми підготовки спеціаліста, розробленої Науково – методичною комісією з економіки і підприємництва МОН України.

## **2.2. Тематичний план навчальної дисципліни**

При вивченні дисципліни “Менеджмент організацій” студент має ознайомитись з програмою дисципліни, її структурою, формами і методами навчання, видами і методами контролю знань.

Тематичний план дисципліни “ Менеджмент організацій ” складається з двох змістових модулів, кожен з яких об’єднує в собі відносно окремий самостійний блок дисципліни, що логічно пов’язує кілька навчальних елементів дисципліни за змістом і взаємозв’язками.

Навчальний процес здійснюється в таких формах: лекційні, семінарські і практичні заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, самостійна робота студентів; контрольні заходи. Структуру залікового кредиту дисципліни (за планом 2007, 2008 років) наведено в табл. 4. Структуру залікового кредиту дисципліни (за планом 2008 року) наведено в додатку А.

Таблиця 4 - Структура залікового кредиту навчальної дисципліни

Модулі (семестри) та змістові модулі	Всього, кредит/годин	Форми навчальної роботи		
		Лекції	Практичні	СРС
Модуль 1 Менеджмент організацій	3,5/126	18	36	72
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві	1/36	8	14	14
ЗМ1.2 Проектування будівництва	2.5/90	10	22	58

## 2.3. Зміст дисципліни

### Модуль 1. Менеджмент організацій

(3.5/126)

(назва модулю)

(кількість

кредитів/годин)

Змістові модулі (ЗМ):

ЗМ 1.1. Вступ до менеджменту в будівництві.

(1/36)

Обов'язковий укрупнений навчальний елемент (УНЕ):

УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві.

УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління.

УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі.

УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва.

ЗМ 1.2. Проектування будівництва (2.5/90)

Обов'язковий укрупнений навчальний елемент (УНЕ):

УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.

УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.

УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва.

УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.

УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.

## 2.4. Лекційний курс (денне навчання)

Назва теми та її зміст	Години
<b>1</b>	<b>2</b>
ЗМ1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві. Предмет, мета та завдання навчальної дисципліни «Менеджмент в будівництві». Система навчальної дисципліни «Менеджмент в будівництві». Міждисциплінарні зв'язки. Роль навчальної дисципліни в системі підготовки фахівців для галузі. Поняття та особливості менеджменту. Співвідношення поняття менеджмент та управління. Походження терміну менеджмент. Комплексний характер наукової дисципліни «Менеджмент в будівництві», її взаємозв'язки з іншими галузями наукових знань. Менеджмент в будівництві та економічні науки. Суб'єкти та об'єкти менеджменту у будівництві. Методи наукової дисципліни «Менеджмент в будівництві». Проблеми запровадження менеджменту в практику будівництва в Україні. Джерела наукової дисципліни «Менеджмент в будівництві».	2
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління. Принципи, функції та методи управління. Планування. Організація. Структури. Системний підхід. Контроль. Керування. Зв'язки. Залежність у взаємовідносинах. Керуюча вертикаль. Координація. Методи різні – мета одна.	2
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі. Галузь матеріального виробництва. Правові форми організації будівельних робіт. Підрядний та господарський методи виконання робіт. Розподіл на галузі. Територіальний та галузеві принципи органів управління. Система підпорядкування будівельних організацій Міністерству будівництва, архітектури та житлово-комунального господарства. Класифікація будівельних організацій по характеру договірних відносин та виконуваних робіт. Взаємовідносини забудовника та підрядника.	2

## Продовження табл..

1	2
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва. Періоди підготовки виробництва ДБН А.3.1-5-96. Функції замовника та підрядника. Термін підготовчих робіт. Технічна та технологічна підготовка. Етапи підготовки.	2
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві. Проект, його призначення. Складові частини. Признаки користування. Стадії проектування. «Ізиск». ТЕО (ТЕР). Передпроектна стадія будівництва та проектування. Експертиза та затвердження проекту. Деталізація складу проекту в залежності від його складності. Типове проектування.	2
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки. Проектування проекту організації будівництва (ПОБ), складові частки та послідовність розробки. Деталізація в залежності від складності проекту. Виконавці. Проектування проекту виробництва робіт (ПВР). Виконавці. Вихідні складові. Призначення. Проекти організації робіт. Розробка для окремих складних та ускладнених вузлів виробництва БМР. Техніко-економічна оцінка рішень прийнятих в ПОБ та ПВР.	2
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва. Послідовна, паралельна та поточна моделі виробництва. Переваги і недоліки поточних і непоточних методів будівництва. Інтенсивність споживання ресурсів. Вимоги для утворення будівельних потоків. Класифікація та параметри будівельних потоків. Структура потоків. Ритмічність потоків. Тривалість потоків. Параметри потоку. Інтенсивність потоку. Періоди розгортання, стабілізації й сгортання потоку. Період випуску готової продукції.	2
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків. Розрахункові параметри потоків. Часові параметри. Організаційні параметри. Просторові параметри. Їх взаємозв'язок. Рівноритмічні, різнометрічні та неритмічні потоки. Ритм (крок) потоку. Рівномірність потоку. Період стабілізації потоку. Економічна ефективність поточного будівництва.	2
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень. Календарний план – головний документ в складі ПОБ та ПВР. Структура та деталізація календарних планів. Вихідні дані для розробки КП в складі ПВР. Порядок розробки КП. Ліва та права частинки КП. Ведучі процеси. Параметри розрахункової частини КП. Умовний розподіл споруди на цикли при створінні КП. Розробка графіків монтажу з транспортних засобів. Розрахунок потреби в транспортних засобах. Графіки розподілу ресурсів. Техніко-економічна оцінка календарних планів. Ув'язка будівельних процесів в календарних планах. Будівельні генеральні плани. БГП на стадіях ПОБ та ПВР. Деталізація. Узгодження з виконавцями. Необхідні умови при проектуванні. Вимоги поточної безпеки та охорона праці. Тимчасові споруди та сіті. Проектування БГП окремого об'єкта. Організація та розрахунок неритмічного потоку. Графічний та аналітичний засіб розрахунку потоку. Організація та технологічні перерви. Розрахунок параметрів потоку з використанням матриць. Алгоритми. Метод «ветвей і границь». Норми тривалості будівництва та «задела» в будівництві. Регламентуючі документи. Період тривалості (від підготовчого періоду до затвердження акту «Державної комісії»). Розрахунки «задела» для цивільних та промислових об'єктів. «Задел» на наступний період, рік. Вплив виконання розміру «задела» на ритмічність вводу при поточному будівництві.	2
Усього	18

## 2.5. Практичні (семінарські) заняття

Назва ПЗ та його зміст	Години
ЗМ1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві та УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління.	4
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі та УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва.	8
Поточний контроль з ЗМ. 1.1.- контрольна робота	2
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві.	2
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки.	4
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва.	4
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків.	4
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.	6
Поточний контроль з ЗМ. 1.2.- тестування	2
Усього	36

## 2.6. Самостійна навчальна робота студента

Самостійна навчальна робота призначена формувати практичні навички роботи студентів зі спеціальною літературою, орієнтувати їх на інтенсивну роботу, критичне осмислення здобутих знань та глибоке вивчення теоретичних і практичних проблем менеджменту будівництва для підвищення якості професійної підготовки управлінських кадрів.

До форм самостійної навчальної роботи студентів за дисципліною „Менеджмент організацій” віднесено:

- укладання глосарію з загальних понять з будівництва, менеджменту та менеджменту у будівництві – 17 годин;
- здійснення обов'язкових навчальних екскурсій загальним обсягом 5 годин:
  - будівельний майданчик ВАТ «Житлобуд-1» – 3 години;
  - парк будівельних машин ЗАТ «Спецбудмеханізація» – 2 години.
- робота у читальному залі бібліотеки та у мережі Інтернет:

Назва самостійної роботи та її зміст	Години
ЗМ1.1 Будівництво – як система. Зміст: Визначення термінів „будівництво”, „система”. Принципи, функції та методи управління в будівництві. Планування. Організація. Структури. Системний підхід. Контроль. Керування. Зв'язки. Залежність у взаємовідносинах. Керуюча вертикаль. Координація.	5
ЗМ1.2 Календарне планування. Зміст: Календарний план – головний документ в складі ПОБ та ПВР. Структура та деталізація календарних планів. Исходні дані для розробки КП в складі ПВР. Порядок розробки КП. Ліва та права частинки КП. Ведучі процеси. Параметри розрахункової частини КП.	5
Усього	10

#### 4. розв'язання задач:

Назва самостійної роботи	Години
ЗМ1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 1. Капітальне будівництво та його задачі. Менеджмент в будівництві. Задача №1.	4
ЗМ1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 2. Основи менеджменту в будівельному виробництві. Принципи, функції, методи управління. Задача №2.	4
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 3. Система будівельних організацій в галузі. Задача №3.	4
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві УНЕ 4. Підготовка будівельного виробництва. Задача №4.	4
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 1. Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві. Задача №5.	4
УНЕ 2. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБі, ПВР та ПОРі, їх призначення, склад та порядок розробки. Задача №6.	4
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 3. Організація поточного будівельного виробництва. Задача №7.	4
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 4. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків. Задача №8.	4
ЗМ 1.2 Проектування будівництва УНЕ 5. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень. Задача №9.	8
Усього	40

Обсяг у годинах – 72 години.

### 2.7. Засоби контролю та структура залікового кредиту

Поточний контроль знань здійснюється шляхом проведення контрольної роботи (ЗМ 1.1) та тестування (ЗМ 1.2) з основних навчальних елементів на останньому практичному занятті змістового модулю.

Загальна тривалість контрольної роботи з основних навчальних елементів змістового модулю 1.1 дисципліни „Менеджмент організацій” - 2 академічні години.

Загальна тривалість тесту з основних навчальних елементів змістового модулю 1.2 дисципліни „Менеджмент організацій” - 2 академічні години. ). Поточне тестування зі змістового модулю 1.2 Проектування будівництва складається з 30 тестів. Одна вірна відповідь на кожен з тестів дорівнює 1 балу.

**Підсумковий контроль** – у формі іспиту. Загальна тривалість іспиту – 4 години. До складання іспиту допускаються студенти, що мають задовільну оцінку з написаної контрольної роботи з першого змістового модулю та достатню кількість балів зі складеного тесту з другого змістового модулю.

Види та засоби контролю (тестування, контрольні роботи, індивідуальні роботи тощо)	Розподіл балів, %
<b>МОДУЛЬ 1. Менеджмент організацій</b>	
ЗМ 1.1 Вступ до менеджменту в будівництві. Контрольна робота. [Поточний контроль з ЗМ 1.1: Контрольна робота з дисципліни «Менеджмент організацій»]	20
ЗМ 1.2 Проектування будівництва. Тестування. [Поточний контроль з ЗМ 1.2: Тестування з дисципліни «Менеджмент в будівництві»]	20
Курсовий проект	20
<b>Підсумковий контроль з МОДУЛЮ 1 - Іспит</b>	40
Всього за модулем 1	100%

Загальні критерії оцінювання тестових завдань:

Понад 90% правильних відповідей - “відмінно”,  
 76-90% правильних відповідей - “добре”,  
 60-75% правильних відповідей - “задовільно”,  
 менше 60% правильних відповідей - “незадовільно”.

Оцінювання результатів контрольної роботи у відповідності до еталонних відповідей відбувається за такими загальними критеріями:

“відмінно” - завдання виконано повністю, відповідь обґрунтовано, висновки та пропозиції аргументовано і оформлено належним чином;

“добре” - завдання виконано повністю, але припущено незначних неточностей у розрахунках або оформленні; або за умови належного оформлення завдання виконано не менше ніж на 80%;

“задовільно” - завдання виконано не менш ніж на 70% за умови належного оформлення; або не менш ніж на 80% за умови припущення незначних помилок у розрахунках або оформленні.

## 2.8 Інформаційно-методичне забезпечення

<b>Бібліографічні описи, Інтернет адреси</b>		<b>ЗМ, де застосовується</b>
<b>1. Рекомендована основна навчальна література (підручники, навчальні посібники, інші видання)</b>		
Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л.І. Федулової. – К.: Либідь, 2004. – 448 с		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Ситник Й.С. Менеджмент організацій. Навчальний посібник – Львів: «Тріада плюс», 2008. – 456 с.		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Менеджмент в строительстве: Учебное пособие / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2005.- 540 с.		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Экономика строительства / Под ред. И.С. Степанова. – М.: Юрайт-М, 2001.- 416 с.		ЗМ1.1-ЗМ1.2
<b>2. Додаткові джерела (довідники, нормативні видання, сайти Інтернет тощо)</b>		
Менеджмент организации: Учеб. пособ. / Под ред. д.э.н., проф. З.П. Румянцевой и д.э.н., проф. Н.А. Саламатина. – М.: ИНФРА-М, 1996. - 432 с		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Виноградський М.Д., Виноградська А.М., Шканова О.М. Менеджмент в організації: Навч. посібник. – К.: КОННДОР, 2002. – 654 с		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Осовська Г.В., Осовський О.А. Менеджмент організацій: Навч. посібник. – К.: Кондор, 2005. – 860 с		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Воронкова В.Г. Менеджмент у державних організаціях: Навч. посібник. – К.: ВД „Професіонал”, 2004. – 256 с.		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Гвишиани Д.М. Организация и управление. — М.: МГТУ им. Н.З.Баумана, 1998. – 355 с.		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Сервер Верховной Рады Украины // <a href="http://www.rada.gov.ua">www.rada.gov.ua</a>		ЗМ1.1
Нормативные акты Украины // <a href="http://www.nau.kiev.ua">www.nau.kiev.ua</a>		ЗМ1.2
<b>3. Методичне забезпечення (реєстр методичних вказівок, інструкцій до лабораторних робіт, планів семінарських занять, комп'ютерних програм, відео-аудіо-матеріалів, плакатів тощо)</b>		
Учебное пособие по дисциплине «Менеджмент в строительстве» (для студентов 4, 5 курсов дневной и заочной форм обучения специальностей 6.050200, 7.050201, 8.050201 – „Менеджмент организаций”, 7.092101, 8.092101 – „Промышленное и гражданское строительство”, 7.092103, 8.092103 – „Городское строительство и хозяйство”) / Авт.: Юдин А.И., Россохин С.А. – Харьков: ХНАГХ, 2008. – 178 с.		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Методичні вказівки для проведення практичних занять з курсу «Менеджмент організацій»		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Методичні вказівки для самостійних занять з курсу «Менеджмент організацій»		ЗМ1.1-ЗМ1.2
Поточний контроль з ЗМ 1.1: Контрольна робота з дисципліни «Менеджмент організацій»		ЗМ1.1
Поточний контроль з ЗМ 1.2: Тестування з дисципліни «Менеджмент організацій»		ЗМ1.2

## Навчальне видання

Програма і робоча програма навчальної дисципліни „Менеджмент в будівництві” (для студентів 5 курсу денної та заочної форми навчання за напрямом підготовки 0502 - „Менеджмент”, спец. 7.050201 та 8.050201 – «Менеджмент організацій»).

**Укладачі:** Олександр Іванович Юдін  
Сергій Олександрович Россохін,

Комп’ютерний набір і верстка: С.О. Россохін

План 2009, поз. 659Р

Підп. до друку 10.11.2009	Формат 60 x 84 1/16	Папір офісний
Друк на ризографі.	Умовн.-друк. арк. 0.9	Обл.-вид. арк. 1,2
Замовл. № 5458	Тираж 10 прим.	
61002, Харків, ХНАМГ, вул. Революції, 12		
Сектор оперативної поліграфії ЦНІТ ХНАМГ		
61002, Харків, вул. Революції, 12		